



この星に、たしかな未来を

A red swoosh underline that starts under the first part of the text and ends with a pointed arrowhead pointing to the right.

報告事項

平成24年度 事業報告

事業の経過及びその成果

世界経済
減速の動き

我が国経済
緩やかに回復

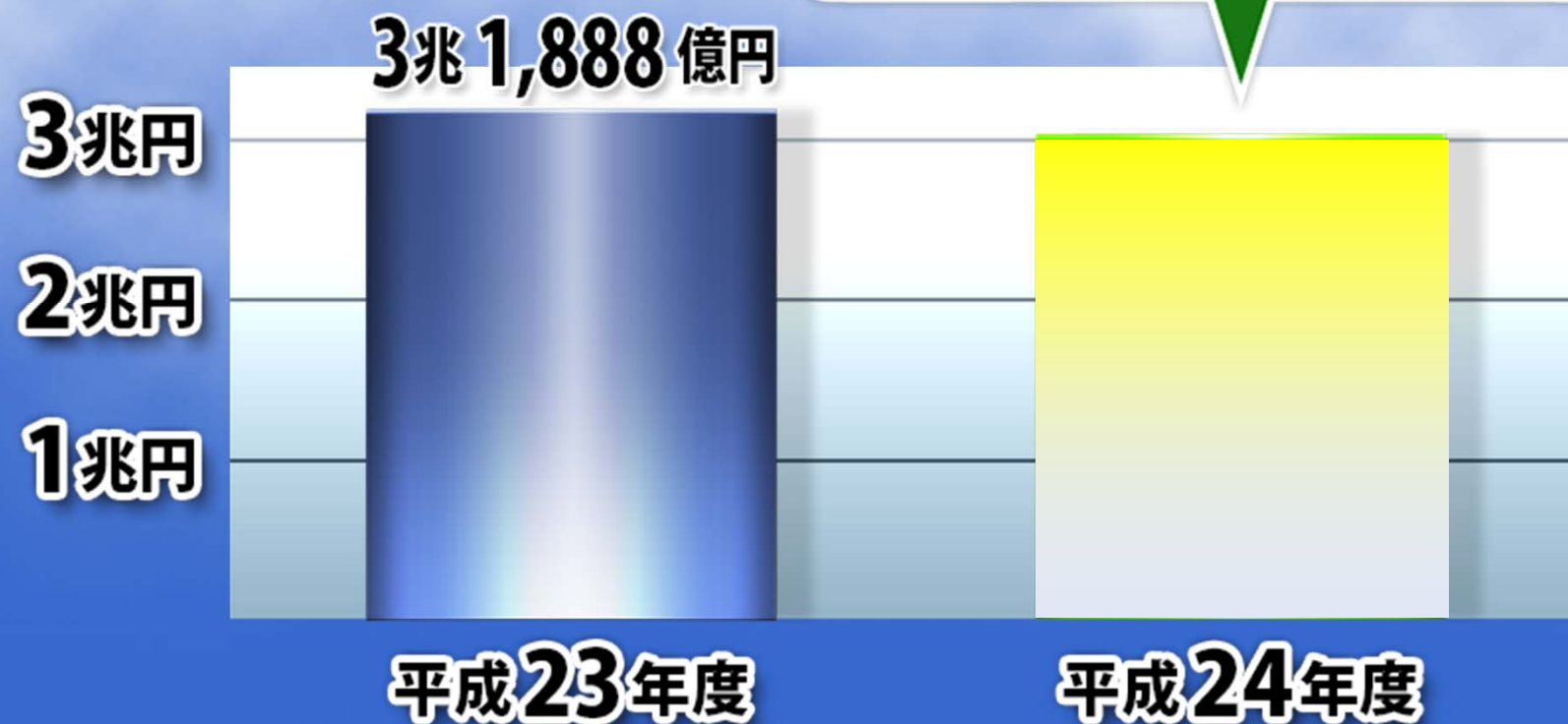
事業の経過及びその成果



連結受注高

3兆322億円

前年度比 **4.9% 減少**



事業の経過及びその成果



連結売上高

2兆8,178億円

前年度比 **0.1% 減少**

3兆円

2兆円

1兆円

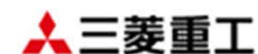
2兆8,209億円

平成23年度



平成24年度

事業の経過及びその成果



営業利益（連結）

経常利益（連結）

1,635 億円

1,490 億円

(億円)

1,600

1,200

800

400

0

1,119 億円

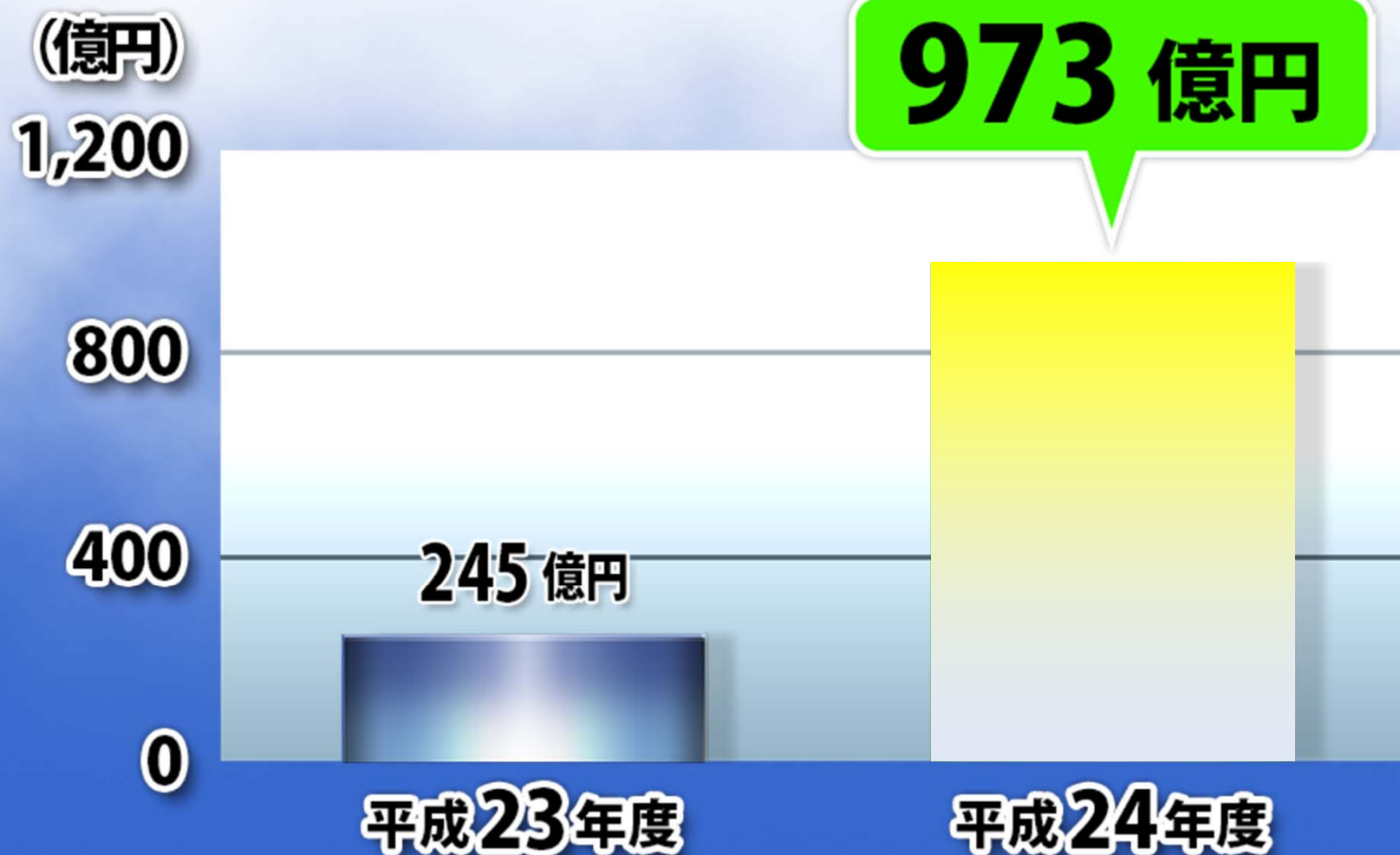
861 億円

平成23年度 平成24年度

平成23年度 平成24年度

事業の経過及びその成果

当期純利益（連結）



2012 事業計画

4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

2012 事業計画

4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

● 戦略的事業評価によるポートフォリオマネジメント

**64の事業戦略ユニットに集約
統一の経営管理指標で評価**



**人材・資金等の経営資源
効率的・効果的に活用**

2012 事業計画

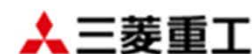
4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

事業の経過及びその成果



● 企業統治・業務執行における経営革新

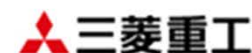
取締役会の一層の活性化

リスクマネジメント体制の充実

法令遵守のための仕組みづくり

- 教育等による周知徹底
- 監査体制の整備

事業の経過及びその成果



● 企業統治・業務執行における経営革新

事業部門

機動力ある組織づくり

コーポレート部門

- 事業支援機能の強化・効率化
- ガバナンス機能の高度化

2012 事業計画

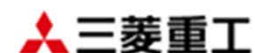
4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

事業の経過及びその成果



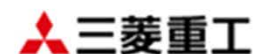
● グローバル展開の加速

アジア・パシフィック地域

- シンガポールに総代表室設置
- シンガポールの子会社3社を統合・集約



事業の経過及びその成果



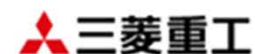
● グローバル展開の加速

米 国

**販売・サービス会社を設立
(コンプレッサ)**



事業の経過及びその成果



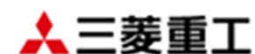
● グローバル展開の加速

中 国

**上 海 ディーゼル
エンジン社と合併で
販売・製造会社を設立**



事業の経過及びその成果



● グローバル展開の加速

米 国

- ガスタービン工場 初号機出荷
- 金 融 子 会 社 設 立



2012 事業計画

4つの事業領域への
集

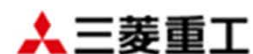
戦略的事業評価による
ジメント

当社グループの
中核事業の強化

グロー

務執行
に
経営革新

事業の経過及びその成果

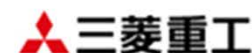


● 当社グループの中核事業の強化

原 動 機 事 業

- 火力発電分野の事業統合を
日立製作所と基本合意
- プラット・アンド・ホイットニー・
パワー・システムズ社（米国）買収

事業の経過及びその成果



● 当社グループの中核事業の強化

航空宇宙事業

- ボーイング 787 用複合材主翼の増産
- M R J の鋭意開発

汎用機・特殊車両事業

日本輸送機とフォークリフト事業統合

工作機械事業

フェデラル・ブローチ・ホールディングス社(米国)買収

連結貸借対照表

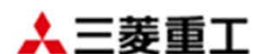
資産の部

負債の部

純資産の部

連結損益計算書

連結損益計算書



売上高

2兆8,178 億円

営業利益

1,635 億円

経常利益

1,490 億円

当期純利益

973 億円

連結株主資本等変動計算書

当期末残高

株主資本合計	1兆3,655億円
--------	-----------

純資産合計	1兆4,302億円
-------	-----------

貸借対照表

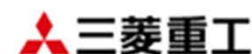
資産の部

負債の部

純資産の部

損益計算書

損益計算書



売上高

2兆284億円

営業利益

959億円

経常利益

931億円

当期純利益

913億円

株主資本等変動計算書

当期末残高

株主資本合計	1兆1,732億円
--------	-----------

純資産合計	1兆2,020億円
-------	-----------

対応すべき課題

世界経済

欧州

政府債務危機

米国

財政問題

主要各国

金融緩和・景気対策

緩やかな回復基調

我が国経済

世界経済を巡る不確実性

近隣国との外交諸問題

輸出環境の改善

経済財政政策の推進

回復が進むと期待

当社グループ事業環境

世界市場開放の進展

グローバル競争の熾烈化

ますます厳しく

**事業規模の
拡大**

**利益増大に
よる財務基盤
の強化**

2012 事業計画

4つの事業領域への

戦略的事業評価による

**当社グループを
新たな成長軌道へ**

グローバル展開

業務執行
における経営革新

2012 事業計画

4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

2012 事業計画

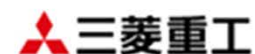
4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

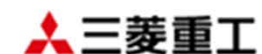
エネルギー・環境

交通・輸送

機械・設備システム

防衛・宇宙

対処すべき課題

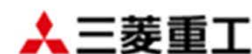


● 4つの事業領域への集約・再編

エネルギー・環境



対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

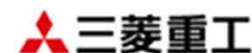
エネルギー・環境ドメイン

日立製作所との
火力発電事業統合



火力発電分野の
リーディングカンパニー

対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

エネルギー・環境ドメイン

ガスタービンコンバインドサイクル火力発電プラント

化学プラント

経営資源を集中投入

対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

機械・設備システム



対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

機械・設備システムドメイン

人材・品揃えの充実

サービス網の拡充

製造拠点の整備

対処すべき課題

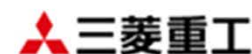


● 4つの事業領域への集約・再編

交通・輸送



対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

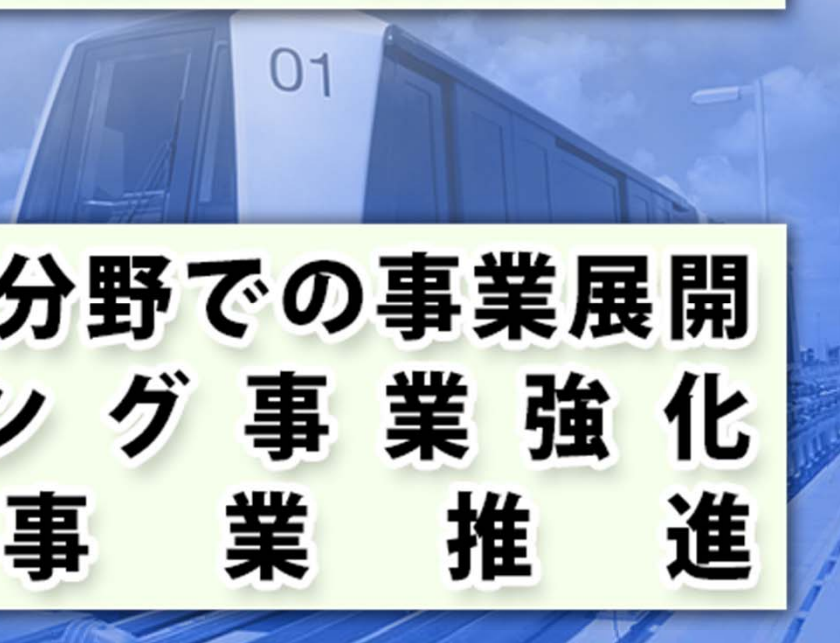
交通・輸送ドメイン

陸上交通システム

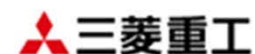
豊富な実績を活かした幅広い営業活動

船舶・海洋事業

- 高技術・高付加価値分野での事業展開
- エンジニアリング事業強化
- 海外造船事業推進



対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

交通・輸送ドメイン

民間航空機事業

ボーイング 787

複合材主翼の増産を継続

M R J

初飛行に向け注力

対処すべき課題

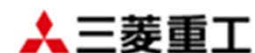


● 4つの事業領域への集約・再編

防衛・宇宙



対処すべき課題



● 4つの事業領域への集約・再編

防衛・宇宙ドメイン

一元運営による事業基盤強化

統合防衛システム運用体制構築

2012 事業計画

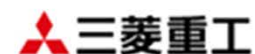
4つの事業領域への
集約・再編

戦略的事業評価による
ポートフォリオマネジメント

グローバル展開の加速

企業統治・業務執行
における経営革新

対処すべき課題



● グローバル展開の加速

高付加価値ビジネスモデルの構築・拡大
製品開発・供給からサービス・運営まで

シェアードファクトリ方式の世界展開
生産機能の汎用性を高め生産性向上

● グローバル展開の加速

パートナーとともに成長

販売から製造・サービスに至る広い範囲で

当社グループ全体としての人材強化

- **グローバル展開の原動力となる
人材の育成・登用**
- **企業理念の共有**

CSR 行動指針

地球との絆

社会との絆

次世代への架け橋





Our Technologies, Your Tomorrow

A red swoosh underline that starts under the word "Technologies" and extends to the right, ending in a pointed arrowhead.